

***SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI  
BANKU SPÓŁDZIELCZEGO***

*za okres od 01.01.2019 roku do 31.12.2019 roku*

## **I. STAN PRAWNO - ORGANIZACYJNY**

### ***1. Podstawowe informacje na temat Banku***

Pełna nazwa Banku: **Bank Spółdzielczy**

Adres siedziby: **Garwolin , ul. Kościuszki 24**

Bank Spółdzielczy został wpisany do rejestru sądowego dnia 11.02.2002 roku przez Sąd Rejonowy dla m. st. Warszawy w Warszawie, XIV Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod nr 0000088240 Bank posiada nr statystyczny **REGON 000508112**, oraz **NIP 8260005889**. Zgodnie ze Statutem Bank działa na terenie województwa mazowieckiego.

### ***2. Przedmiot działania Banku***

Przedmiot działalności Banku według PKD: 64.19.Z – pozostałe pośrednictwo finansowe Jest to działalność związana z przyjmowaniem depozytów i udzielaniem kredytów, w takich formach jak: pożyczki, zastawy hipoteczne, karty kredytowe itp. przez instytucje finansowe inne niż bank centralny, np. banki, kasy oszczędnościowe, towarzystwa kredytowe, działalność związana z udzielaniem kredytów mieszkaniowych przez specjalistyczne instytucje przyjmujące depozyty.

Zgodnie ze Statutem, Bank działa na terenie województwa mazowieckiego i powiatów łukowskiego i ryckiego w województwie lubelskim.

Posiadane jednostki organizacyjne Banku : Jednostka Podstawowa (Centrala) , 2 Oddziały – w Żelechowie i Wildze oraz 6 Filii : w Miastkowie Kościelnym, Borowiu, Górznie, Trojanowie, Pilawie i Parysowie.

### ***3. Przynależność do Zrzeszenia, Systemu Ochrony i Związków***

Bank zgodnie z ustawą z dnia 7 grudnia 2000 r. o funkcjonowaniu banków spółdzielczych, ich zrzeszaniu się i bankach zrzeszających, od roku 2002 zrzeszony jest z Bankiem Polskiej Spółdzielczości S.A - umowa z dnia 26 marca 2002 r. z późniejszymi zmianami.

W dniu 31.12.2015 r. Bank przystąpił do Systemu Ochrony Zrzeszenia BPS.

Bank jest również członkiem Związku Rewizyjnego .

---

#### ***4. Dane o zatrudnieniu i strukturze organizacyjnej***

Na dzień 31.12.2019r. w Banku obowiązuje Regulamin Organizacyjny zatwierdzony Uchwałą Zarządu 51/2019 r. z dnia 30.12.2019 r. oraz schemat organizacyjny zatwierdzony Uchwałą Rady Nadzorczej 34/2019 r. z dnia 30.12.2019 r.

Regulamin określa strukturę organizacyjną Banku, podstawowe zadania jednostek i komórek organizacyjnych oraz zasady współpracy jednostek i komórek organizacyjnych.

Niniejszy Regulamin wprowadził podział realizowanych w Banku zadań, który zapewnia niezależność funkcji pomiaru, monitorowania i kontrolowania ryzyka od działalności operacyjnej, z której wynika podejmowanie ryzyka przez Bank.

Średnie zatrudnienie w Banku w 2019r wyniosło 71,47 etatów. Poziom zmian kadrowych był umiarkowany i nie stanowił ryzyka operacyjnego.

Pracownicy regularnie uczestniczyli w szkoleniach podnoszących ich kwalifikacje.

W 2019 roku koszty szkoleń wyniosły 26502,95zł.

#### ***II. ZDARZENIACH ISTOTNIE WPLYWAJĄCYCH NA DZIAŁALNOŚĆ BANKU, JAKIE NASTĄPIŁY W ROKU OBROTOWYM, A TAKŻE PO JEGO ZAKOŃCZENIU, DO DNIA ZATWIERDZENIA SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO.***

***Zdarzenia istotnie wpływające na działalność Banku można podzielić na zewnętrzne oraz wewnętrzne. I tak w zakresie zewnętrznych czynników szczególny wpływ miały:***

##### **Czynniki makrootoczenia:**

- 1) wysokość stopy inflacji,
- 2) wysokość redyskonta weksli,
- 3) wysokość WIBID, WIBOR,
- 4) stabilność polityki pieniężnej.
- 5) wskaźnik bezrobocia.

##### **Czynniki otoczenia rynkowego:**

- 1) rentowność usług bankowych,
- 2) konkurencyjność innych banków działających na lokalnym rynku.
- 3) rozwój usług świadczonych przy użyciu zaawansowanych technologii.

### **Otoczenie prawne**

Ważnym czynnikiem dla prowadzonej działalności Bankowej jest otoczenie prawne, nakładające na Banki coraz to ostrzejsze normy i wytyczne. I tak za szczególne w 2019 r. uznaje się : zmiany w regulacjach podatkowych , zmiany w rekomendacjach.

Ważnym czynnikiem dla prowadzonej działalności bankowej jest otoczenie prawne, nakładające na Banki coraz to ostrzejsze normy i wytyczne. I tak za szczególne w 2019 r., uznaje się: zmiany w prawie bankowym, regulacjach podatkowych, rekomendacjach, regulacjach szczególnych np. „ pranie brudnych pieniędzy” i in.

W omawianym obszarze w zakresie tzw. wtórnego ryzyka legislacyjnego, czyli braku zgodności procedur bankowych z obowiązującymi normami prawa korelacja przepisów wewnętrznych Banku z przepisami prawa jest zapewniana poprzez informowanie pracowników w sposób ogólnie dostępny o zaistniałych zmianach w zewnętrznym otoczeniu prawnym, a ponadto poprzez monitorowanie na bieżąco nowelizacji regulacji prawnych, a co za tym idzie opiniowanie i dostosowanie w razie potrzeby procedur wewnętrznych lub wzorów umów pod kątem ich zgodności z zewnętrznymi przepisami prawa. Ocena zgodności regulacji wewnętrznych jest dokonywana z wykorzystaniem załącznika nr 5 do „Zasad zarządzania ryzykiem braku zgodności w Banku Spółdzielczym w Garwolinie” w ramach tzw. samooceny. Na skutek wydanych przez Stanowisko ds. zgodności zaleceń pokontrolnych utworzono jednolity wykaz procedur za pomocą którego, począwszy od 2019 r., realizowana jest funkcja informacyjna.

Zmiany związane z regulacjami wewnętrznymi podlegają analizie przez komórkę ds. zgodności pod względem przyczyny zmian i ich zakresu oraz daty wejścia w życie. Instrumentem monitorującym ten segment jest analiza luki regulacyjnej tj. testowanie pionowe w zakresie spójności regulacji z otoczeniem prawnym. W wyniku tego badania monitoruje się nieprawidłowości związane z brakiem harmonizacji i właściwego wdrożenia wymogów wynikających z przepisów prawa do regulacji wewnętrznych. Ponadto w w/ zakresie sporządzane są raporty dotyczące poziomu wdrożenia zmian do regulacji wewnętrznych. Propozycje zmian przedstawiane są organom Banku. W 2019 r. w zakresie wymogów wynikających z otoczenia prawnego identyfikowano regulacje dotyczące:

- a) harmonizacji przepisów z zakresu ryzyka braku zgodności,
- b) przeciwdziałania praniu pieniędzy i finansowaniu terroryzmu w Banku Spółdzielczym w Garwolinie,
- c) w zakresie danych osobowych w Banku Spółdzielczym w Garwolinie

- d) zasad sporządzania dokumentacji podatkowej związanej z zawieranymi transakcjami z podmiotami powiązаныmi z Bankiem Spółdzielczym w Garwolinie,
- e) bezpieczeństwa usług płatniczych,
- f) raportowania schematów podatkowych.

Bank ma niewielki wpływ na tworzenie prawa przez ustawodawcę, a zatem zawsze występuje tzw. pierwotne ryzyko legislacyjne w postaci zagrożenia wprowadzania unormowań nakładających na banki dodatkowe obciążenia np. podatkowe lub wymogi np. kapitałowe. Ważne znaczenie ma też także chaos prawny wywoływany rozbieżnościami w interpretacji prawa. Niemniej jednak Bank polega na wykładni regulatorów i podmiotów nadzorczych minimalizujących ryzyko w tym obszarze.

Nie ujawniono występowania klauzul niedozwolonych w umowach zawieranych przez Bank. Kwestia abuzywności nie była podnoszona w obrocie prawnym z klientami, jak również w wyniku kontroli zewnętrznej nie zarzucono Bankowi stosowania nieprawidłowych zapisów. Bank nie brał udziału w postępowaniach administracyjnych oraz sporach sądowych.

#### **Zdarzenie istotne po zakończeniu roku obrotowego**

Za ważne zdarzenie po dacie bilansu Zarząd Banku uznaje sytuację w gospodarce światowej spowodowaną pandemią koronawirusa. Zarząd Banku uznaje jednak, że ta sytuacja nie powoduje konieczności wprowadzenia korekt w sprawozdaniu finansowym za rok 2019, lecz za zdarzenie po dacie bilansu wymagające dodatkowych ujawnień. Pomimo tego, że sytuacja wciąż się zmienia, to do tej pory Zarząd Banku nie odnotował zauważalnego wpływu na sytuację Banku. Przy czym nie można przewidzieć wpływu pandemii na przyszłą działalność Banku. Zarząd Banku będzie monitorował potencjalny wpływ pandemii na sytuację Banku podejmując wszelkie możliwe kroki, aby złagodzić negatywne skutki tej sytuacji.

#### **Wsparcie finansowe - pochodzące ze środków publicznych, w szczególności na podstawie ustawy z dnia 12 lutego 2009 r. o udzielaniu przez Skarb Państwa wsparcia instytucjom finansowym (Dz. U. z 2016 r. poz. 1436).**

W 2019 roku Bank nie korzystał ze wsparcia finansowego.

Czynnikami wewnętrznymi wpływającymi na działalność Banku w 2019 r było:

- 1) zmiany w zatrudnieniu na kluczowych stanowiskach w Banku
  - 2) zmiany w podejściu strategicznym do obsługi klientów- zakup multisejfwów,
-

- 3) dalszy rozwój usług elektronicznych, w tym dalsze upowszechnienie kart bankomatowych i masowy rozwój usługi Internet-Banking,
- 4) utworzenie działu wierzytelności trudnych- w celu usprawnienia odzyskiwania należności zagrożonych.

### **3. WAŻNIEJSZYCH OSIĄGNIĘCIACH W DZIEDZINIE BADAŃ I ROZWOJU**

Bank w 2019 r. nie angażował środków w dziedzinie badań i rozwoju.

#### **4. INFORMACJA O ZAWARCIU UMOWY WSPARCIA FINANSOWEGO W RAMACH HOLDINGU**

Bank nie zawierał umów holdingu i nie zawierał umowy o której mowa w art. 141t ust. 1 Ustawy Prawo bankowe.

### **III. CHARAKTERYSTYKA PODSTAWOWYCH OBSZARÓW DZIAŁALNOŚCI BANKU**

#### **1. Działalność kredytowa**

Na dzień 31 grudnia 2019 roku wartość nominalna portfela kredytowego Banku wyniosła 166 730 529,66 zł. W porównaniu do analogicznego okresu ubiegłego roku nastąpił wzrost wartości kredytów o 6 781 867,32 zł, czyli o 4,24%.

Struktura podmiotowa portfela kredytowego przedstawia się następująco:

- kredyty rolników indywidualnych 16 600 390,30 – 9,96%
- kredyty przedsiębiorstw oraz spółdzielni – 8 524 750,31% - 5,11%
- kredyty osób prywatnych – 108 451 465,91 – 65,04%
- kredyty przedsiębiorców indywidualnych – 12 378 017,62 – 7,42%
- kredyty jednostek budżetowych – 19 724 007,56 – 11,83%

Struktura produktowa portfela kredytowego została przedstawiona poniżej:

- kredyty inwestycyjne – 42 978 410,2 – 25,78%
  - kredyty na nieruchomości – 8 251 276,31 – 4,95%
  - kredyty obrotowe i w rachunku – 7 040 762,72 – 4,22%
  - kredyty mieszkaniowe – 86 718 847,12 – 52,01%
-

- kredyty konsumpcyjne – 14 940 869,29 – 8,96%
- kredyty pozostałe – 6 800 364,02 – 4,08%

Kredyty zagrożone (poniżej standardu, wątpliwe i stracone) wg stanu na dzień 31 grudnia 2019r. w wartości nominalnej wyniosły 3 079 920, 98 zł, co stanowi 1,84% obliża kredytowego.

Udział kredytów zagrożonych w obliżu w stosunku do roku 2018 zmalał o 37,61%

Zgodnie z art. 79a Prawa Bankowego koncentracja w stosunku do jednego podmiotu i osób powiązanych kapitałowo i organizacyjnie nie przekroczyła 25 % funduszy własnych Banku.

Uwzględniając wytyczne Systemu ochrony zrzeszenia, w celu skuteczniejszego ograniczenia ryzyka koncentracji, od dnia 1 stycznia 2018 roku Bank stosuje limit na poziomie niższym od określonego przepisami Prawa Bankowego, tj. w wysokości maksymalnie 23 % uznanego kapitału Banku.

## **2. Działalność depozytowa**

W roku 2019 Bank kontynuował różnorodne formy pozyskiwania klientów i depozytów m.in. poprzez otwieranie różnych rodzajów rachunków dostosowanych do potrzeb klientów i potrzeb lokalnego środowiska .

Na dzień 31 grudnia 2019 roku portfel depozytów z sektora niefinansowego i budżetowego wyniósł 344 125 931,03 zł, w tym sektor niefinansowy 309 853 206,12 zł oraz sektor budżetowy 34 272 724,91 zł

W stosunku do analogicznego okresu roku ubiegłego depozyty wzrosły o 45 242 821,07 zł. tj. o 15% . Powyższe zobowiązania to zdeponowane przez Klientów w Banku depozyty terminowe (96 008 071,33 zł) i depozyty bieżące (248 117 859,17 zł).

W 2019 roku struktura terminowa depozytów przedstawiała się następująco:

Wyszczególnienie	31.12.2018		31.12.2019		Dynamika r/r %
	Stan środków	Struktura %	Stan środków	Struktura %	
Bieżące a'vista	211.127.502,07	70,64	248.117.859,17	72,10	117,52
Terminowe	87.755.507,89	29,36	96.008.071,33	27,90	109,40
<b>RAZEM</b>	<b>298.883.109,96</b>	<b>100</b>	<b>344.125.931,03</b>	<b>100</b>	<b>115,13</b>

### **3. Działalność inwestycyjna**

Bank może klasyfikować instrumenty w dniu ich nabycia lub powstania do następujących kategorii:

- 1) aktywa finansowe przeznaczone do obrotu,
- 2) aktywa finansowe utrzymywane do terminu zapadalności,
- 3) udzielone kredyty i pożyczki,
- 4) aktywa finansowe dostępne do sprzedaży.

W portfelu Banku na dzień 31.12.2019r. znajdują się następujące papiery wartościowe:

<i>Nazwa</i>	<i>Stan na 31 grudnia 2019 w tys. zł</i>
<i>1</i>	<i>2</i>
<b><i>Aktywa finansowe dostępne do sprzedaży:</i></b>	
<b><i>Instrumenty kapitałowe</i></b>	
- akcje BPS	2243
- udział w SSO	5
<b><i>Inwestycje utrzymywane do terminu wymagalności:</i></b>	
<b><i>Instrumenty dłużne</i></b>	
- bony pieniężne NBP	76644
- Inne obligacje BPS	2370
- obligacje komunalne	34915
- obligacje podporządkowane banku zrzeszającego	

Bank jest powiązany kapitałowo z Bankiem Zrzeszającym posiadając jego akcje w kwocie 2243 tys. zł, co stanowi 8,76% kapitału Tier I oraz 8,76 % funduszy własnych ogółem.

Bank posiada udziały w Spółdzielni Systemu Ochrony Zrzeszenia w kwocie 5 tys. zł, co stanowi 0,0002 % kapitału Tier I oraz 0,0002% funduszy własnych ogółem.

Bank nie posiada udziałów w innych podmiotach oraz powiązań organizacyjnych i kapitałowych z innymi podmiotami.

Bank nie zawierał znaczących umów w roku 2019 z innymi Bankami lub innymi podmiotami.



#### 4. Pozostała działalność

W 2019 roku Bank nadal upowszechniał działalność elektroniczną poprzez zwiększenie dostępu do Internet-Bankingu, Bank kontynuował wydawanie kart bankomatowych rozpoczął również procedurę autoryzacji transakcji BLIK. Ponadto Bank szukając nowych kanałów pozyskiwania przychodów rozszerzył ofertę produktową w zakresie ubezpieczeń.

### IV. AKTUALNA I PRZEWIDYWANA SYTUACJA FINANSOWA

#### 1. Wynik finansowy

Na koniec 2019 roku suma bilansowa wyniosła 373.582.713,72 zł i wzrosła o 15% w stosunku do roku ubiegłego. Na wzrost sumy bilansowej największy wpływ miał wzrost przyjętych depozytów.

Ukształtowana struktura bilansu pozwoliła na osiągnięcie przychodów w kwocie 13.536.600,36 zł co przy kosztach 10.490.670,08 zł pozwoliło na wypracowanie wyniku na poziomie 3.045.930,28 zł brutto, pomniejszonego o podatek dochodowy w kwocie 623766,00 zł wyniósł 2.422.164,28 zł netto.

W 2019 Bank zrealizował zakładany plan finansowy w zakresie wyniku finansowego na poziomie 145,9%.

Zarząd Banku biorąc po uwagę prognozy instytucji finansowych i założenia do planu ekonomiczno - finansowego na 2020 r. zakłada:

- osiągnięcie sumy bilansowej na poziomie 394590 tys. zł.,
- osiągnięcie należności od sektora niefinansowego na poziomie 152390 tys. zł.,
- osiągnięcie zobowiązań wobec sektora niefinansowego na poziomie 327279 tys. zł.,
- wypracowanie zysku netto na poziomie 2257 tys. zł.

#### 2. Wybrane wskaźniki charakteryzujące działalność

Działalność Banku w 2019 r. charakteryzowała się następującymi wielkościami i wskaźnikami:

Suma bilansowa	373 582 713,72
----------------	----------------

---

*Sprawozdanie z działalności Banku Spółdzielczego  
Za okres od 01.01.2019 roku do 31.12.2019 roku*

Baza depozytowa	344 125 931,03
Obligo kredytowe	166 730 529,66
Obrót w roku obrotowym – przychody ogółem	13 536 600,36
Zysk brutto	3 045 930,28
Podatek	623 766
Zysk netto	2 422 164,28

1) współczynnik kapitałowy T1	15,36
2) całkowity współczynnik kapitałowy	15,36
3) wskaźnik płynności LCR	2,48
4) wskaźnik kredytów zagrożonych	1,84
5) wskaźnik udziału obliwa kredytowego w sumie bilansowej	43,90
6) wskaźnik udziału kredytów w depozytach	48,45
7) wskaźnik aktywów pracujących	89,6

Analiza rentowności:

1) stopa zwrotu z aktywów ROA (netto)	0,83
2) stopa zwrotu z kapitałów ROE (netto)	10,88
3) wskaźnik marży na aktywach	2,5
4) wskaźnik C/I	72,27

Poziom wskaźników w Banku kształtuje się na stabilnym poziomie zapewniając bezpieczeństwo złożonych w Banku środków.

### **3. Fundusze własne**

Fundusze własne na dzień 31.12.2019 r stanowią **25 617 855 zł** co przy średnim kursie EURO ogłaszanych przez NBP wysokości **4,2585** daje **6 015 699,19 EURO**.

Na dzień 31 grudnia 2019 roku Bank spełniał wszystkie wymogi w zakresie adekwatności kapitałowej.

Wyszczególnienie:	Wartość na 31.12.2019 r.:
Fundusze własne, w tym:	25617855,00

Kapitał Tier I, w tym	25617855,00
Kapitał podstawowy Tier I	25617855,00
Kapitał dodatkowy Tier I	
Kapitał Tier II	
Łączna kwota ekspozycji na ryzyko, w tym	166729150,00
z tytułu ryzyka kredytowego	148020875,00
z tytułu ryzyka walutowego	
z tytułu ryzyka operacyjnego	18708275,00
Łączny współczynnik kapitałowy	15,36
Współczynnik kapitału Tier I	15,36
Współczynnik kapitału podstawowego Tier I	15,36
Kapitał wewnętrzny	14554852,00

Poziom kapitałów w Banku spełnia wszystkie wytyczne nadzorcze i zapewnia pokrycie występującego ryzyka Banku

## **V. PROCES ZARZĄDZANIA RYZYKIEM**

### *Cele i zasady zarządzania ryzykiem*

Szczegółowe dane liczbowe w zakresie poszczególnych instrumentów finansowych znajdują się w informacji dodatkowej do sprawozdanie finansowego.

Podejmowanie ryzyka wiąże się nierozdzielnie z prowadzoną przez Bank działalnością, powodując konieczność koncentrowania uwagi na powstających zagrożeniach oraz stałego poszukiwania form obrony przed tymi zagrożeniami.

Wprowadzony w Banku system zarządzania ryzykiem ma więc na celu przede wszystkim zapewnienie ostrożnego i stabilnego zarządzania ryzykiem bankowym, gwarantujące odpowiedni poziom bezpieczeństwa przy zachowaniu rentowności działalności, uwzględniające skalę prowadzonej działalności oraz zmiany zachodzące w samym Banku jak i jego otoczeniu.

Zadaniem systemu zarządzania ryzykiem jest identyfikowanie, pomiar i szacowanie, limitowanie, monitorowanie, raportowanie oraz kontrolowanie występującego w działalności Banku ryzyka służące zapewnieniu realizacji celów działania Banku. Wprowadzona w Banku struktura organizacyjna jest dostosowana do skali działania Banku oraz profilu ponoszonego przez Bank ryzyka, ma na celu zapewnienie niezależność funkcji pomiaru, monitorowania i kontrolowania ryzyka od działalności operacyjnej, z której wynika podejmowanie przez Bank ryzyka.

Zarządzanie ryzykiem w Banku odbywa się na podstawie pisemnych regulacji, znanych wszystkim pracownikom biorącym udział w procesie zarządzania ryzykiem, podlegającym regularnym weryfikacjom mającym na celu ich dostosowanie do zmian profilu ryzyka i otoczenia gospodarczego Banku.

Wewnętrzne procedury Banku w zakresie zarządzania ryzykiem wskazują zasady służące określeniu wielkości podejmowanego ryzyka, zasady zarządzania ryzykiem, limity ograniczające ryzyko i zasady postępowania w przypadku przekroczenia limitów oraz przyjęty system sprawozdawczości zarządczej.

Bank w swojej działalności określił ryzyka szczególnie istotne do których zaliczył :

- 1) ryzyko kredytowe
- 2) ryzyko koncentracji
- 3) ryzyko płynności,
- 4) ryzyko stopy procentowej,
- 5) ryzyko operacyjne,

Bank nie stosuje rachunkowości zabezpieczeń.

## **VI. ZASADY ŁADU KORPORACYJNEGO**

Zasady Ładu Korporacyjnego stanowią zbiór regulacji określających relacje wewnętrzne i zewnętrzne Banku, w tym relacje z udziałowcami Banku i klientami, organizację, funkcjonowanie nadzoru wewnętrznego oraz kluczowych systemów i funkcji wewnętrznych, a także organów statutowych i zasad ich współdziałania.

Bank Spółdzielczy przyjął Uchwałą Rady Nadzorczej „ Politykę ładu korporacyjnego” nr 31/2018 r. z dnia 28.12.2018 r. i stosuje Zasady Ładu Korporacyjnego.

## **VII. PRZEWIDYWANY ROZWÓJ JEDNOSTKI**

### **1. Strategia działania i plan finansowy**

Bank planuje w 2020 roku zwiększenie sumy bilansowej do kwoty 394 590 tys. zł tj . o 5,62% i wypracowanie wyniku na poziomie 2 257 tys. zł. co jest zgodne ze Strategią działania.

Jednocześnie Bank dąży do realizacji następujących celów strategicznych :

- 1) poprawa rentowności działania,
- 2) sukcesywne obniżanie wskaźnika C/I.
- 3) utrzymanie jakości portfela kredytowego na poziomie nie wyższym niż 1,3
- 4) zwiększenie przychodów odsetkowych i utrzymanie przychodów pozaodsetkowych na dotychczasowym poziomie,
- 5) wzrost poziomu aktywów pracujących i ich przebudowanie poprzez zwiększenie w nich udziału obligacji kredytowych i redukcję papierów wartościowych,
- 6) dążenie do utrzymania kosztów działania banku na dotychczasowym poziomie.
- 7) Inwestowanie w informatyczną infrastrukturę sprzętową zwiększającą szybkość przetwarzania danych i zapewnienie ciągłości działania systemów informatycznych Banku

**ZARZĄD BANKU:**

**1. Prezes Zarządu Roman Odalski**

**2. Wiceprezes Zarządu Alicja Kęckiewicz**

**3. Członek Zarządu Ryszard Samson**

**Garwolin, dnia 06-05-2020**  
(miejsce i data sporządzenia)